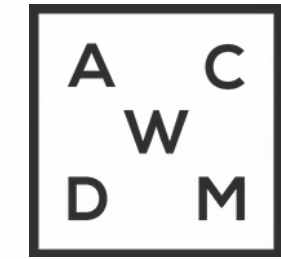




**Web
Academy**

Привіт і ласкаво просимо на курс

Основні правила

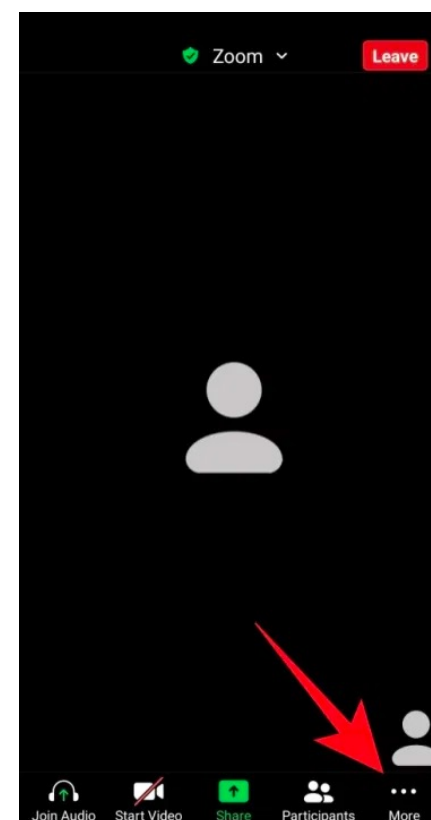
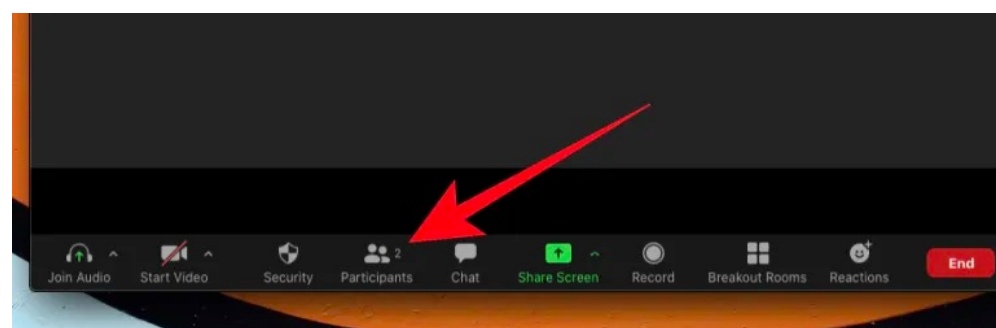
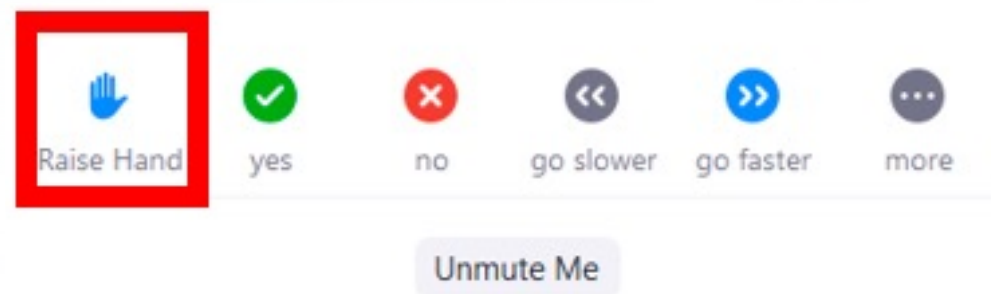


Web
Academy

- У будь-який момент часу ви можете поставити запитання у чаті конференції в zoom
- Ви можете ставити запитання голосом, піднявши руку – чим більше запитань тим краще
- Не соромтеся заявити, що вам щось не зрозуміло

Запитання голосом

- Запитання голосом краще ставити використовуючи функцію Raise Hand в zoom
- Наприкінці кожної лекції буде час на спільні питання

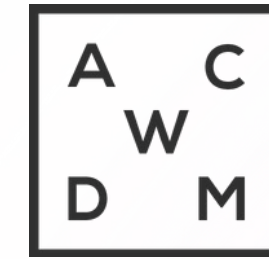


Способи комунікації



- Питання за межами лекції краще ставити в загальний telegram-чат – щоб усі учасники бачили відповідь
- Tag-айте мене щоб отримати відповідь швидше
- Також питання обговорюватимемо перед кожною лекцією

Важливі моменти



Web
Academy

- Один обліковий запис для Jira / Confluence – його нададуть організатори. Не потрібно створювати свої облікові записи
- Сертифікати отримають лише ті студенти, які виконають усі ДЗ та отримають схвалення від тренера до закінчення дедлайну
- Дедлайн = останнє «живе» заняття курсу



Web
Academy

Запитання з попередньої теми?



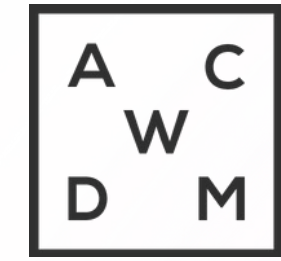
Web
Academy

SDLC

ОСНОВНІ ПОНЯТТЯ



Agenda



Web
Academy

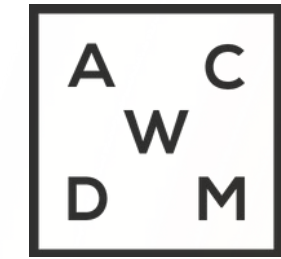
1. Визначення SDLC
2. Основні методології та фази ІТ проекту
3. SCRUM і не зовсім
4. Роль аналітика у scrum процесі

Що таке SDLC

S – Software / System
D – Development
L – Life
C – Cycle

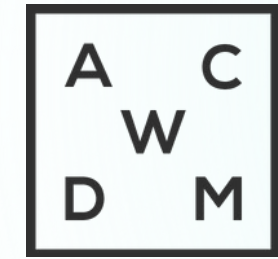


Основні методології



Web
Academy

- Waterfall
- Agile



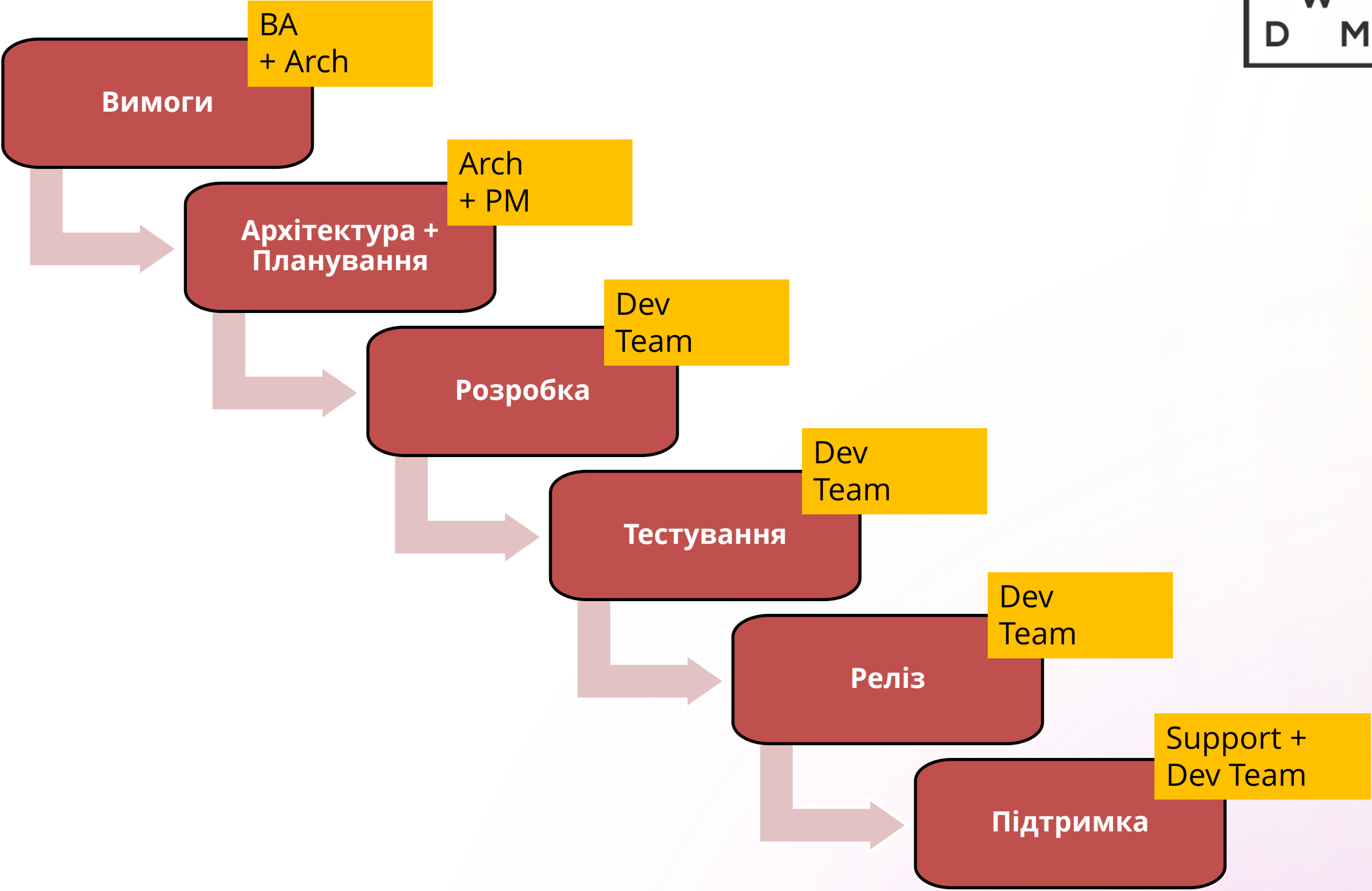
**Web
Academy**

Waterfall

Waterfall



Web Academy



Waterfall



Web
Academy



Переваги

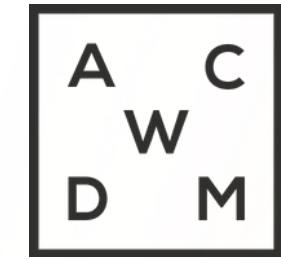
- Чітка передача вимог
- Повна документація
- Всі знають яка фаза проекту зараз
- Легко впроваджувати нових працівників
- Потрібно менше ресурсів



Недоліки

- Неможливо повернутися на крок назад
- Складний перехід між фазами
- Неможливо впроваджувати зміни
- Робочий код доступний лише наприкінці розробки
- Інтеграції робляться лише наприкінці

Waterfall



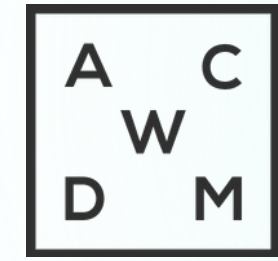
Web
Academy

Підходить:

1. Для коротких чи середніх проектів (бувають винятки)
2. Коли вимоги зрозумілі
3. Коли технології зрозумілі та статичні
4. Особливих категорій проектів (медицина, космос, армія, державні замовлення та інше)

Не підходить

1. Для складних та довгих проектів (бувають винятки)
2. Коли вимоги часто змінюються чи не зрозумілі
3. Коли вибір технології ще не зроблено



**Web
Academy**

Agile

Люди та співпраця важливіші за процеси та інструменти

Працюючий продукт важливіший за вичерпну документацію

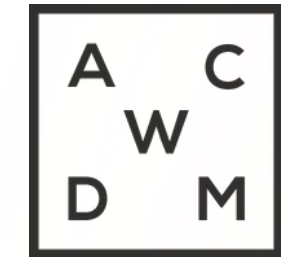
Співпраця із замовником важливіша за обговорення умов контракту

Готовність до змін важливіша за дотримання плану

Хоча, цінності, що справа важливі, ми все ж цінуємо більше те, що зліва.



Переваги Agile

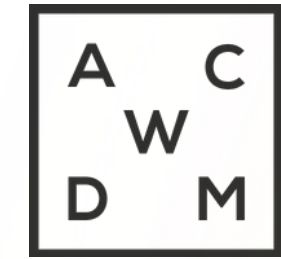


Web
Academy



1. Швидке виявлення неправильних підходів
2. Швидке прийняття рішень
3. Близька співпраця клієнта та команди розробки
4. Зміни визнаються неминучими та вітаються
5. Кінцевий продукт містить найкорисніші функції
6. Бізнес зазнає більшого задоволення підсумковими результатами
7. Складання технічної документації займає менше часу та містить менше помилок

Переваги Agile

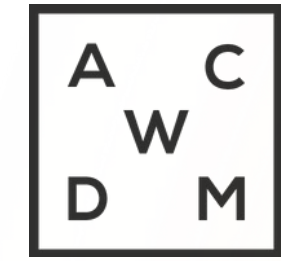


Web
Academy



1. Менше передбачуваності
2. Підвищені вимоги до клієнтів
3. Відсутність необхідної документації
4. Проект може легко збитися зі шляху

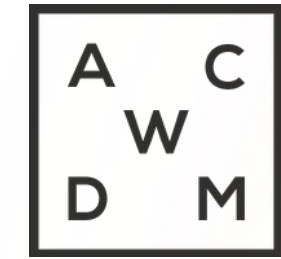
Гнучкі методології та фреймворки



Web
Academy

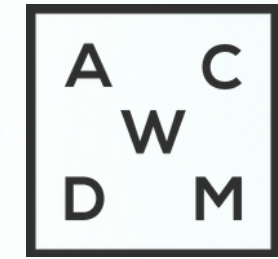
- Extreme Programming
- **SCRUM**
- Adaptive Software Development
- Crystal
- Feature-Driven Development
- Pragmatic Programming
- Lean Development
- **Kanban**
- Rational Unified Process
- Dynamic Systems Development Method (DSDM)
- **SAFe**

Хто обирає методологію?



Web
Academy

- Клієнт та компанія-підрядник
- БА може виступати радником або консультантом (у поодиноких випадках)



**Web
Academy**

Scrum

Scrum



Web
Academy

Три ролі:

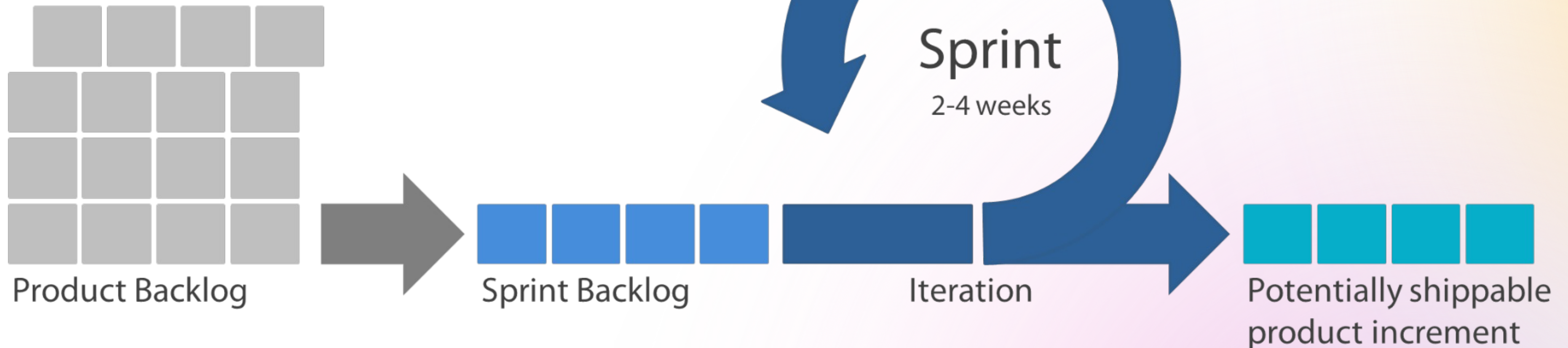
- Product Owner
- Scrum Master
- Developers

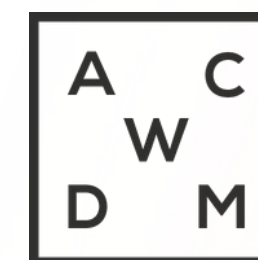
Пять церемоній:

- Sprint Planning
- Daily Scrum
- Sprint Review
- Retrospective Activity
- Product Backlog Refinement

Три артефакта:

- Product Backlog
- Sprint Backlog
- Product Increment





Web
Academy

5 хв



Перерва

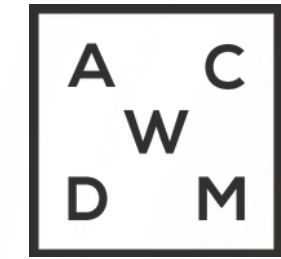




**Web
Academy**

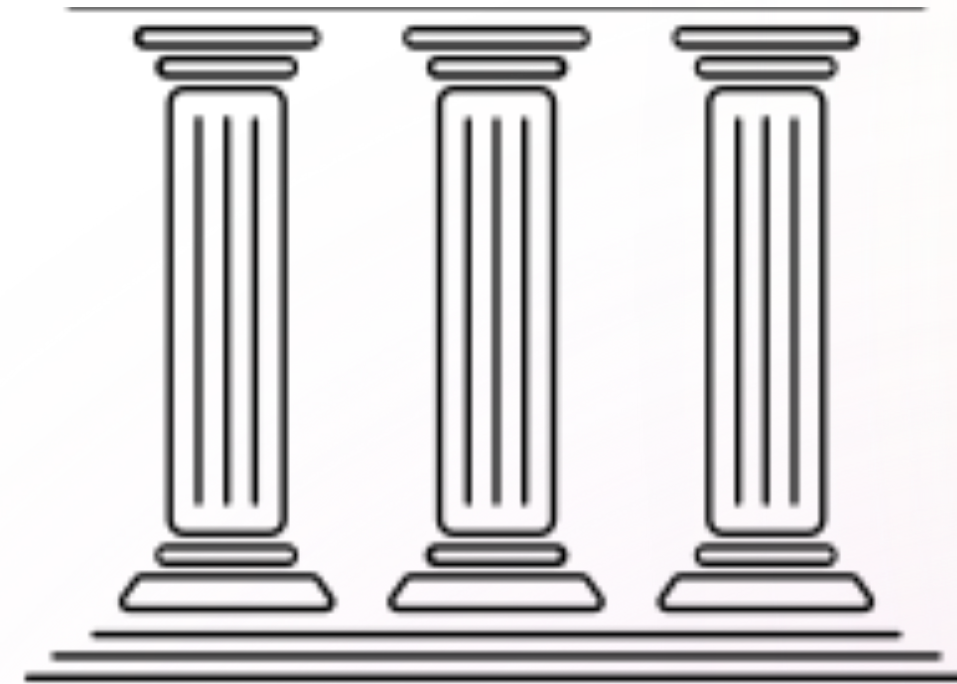
Не зовсім scrum

Постулати Scrum

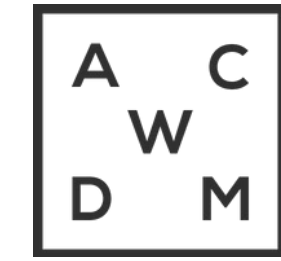


Web
Academy

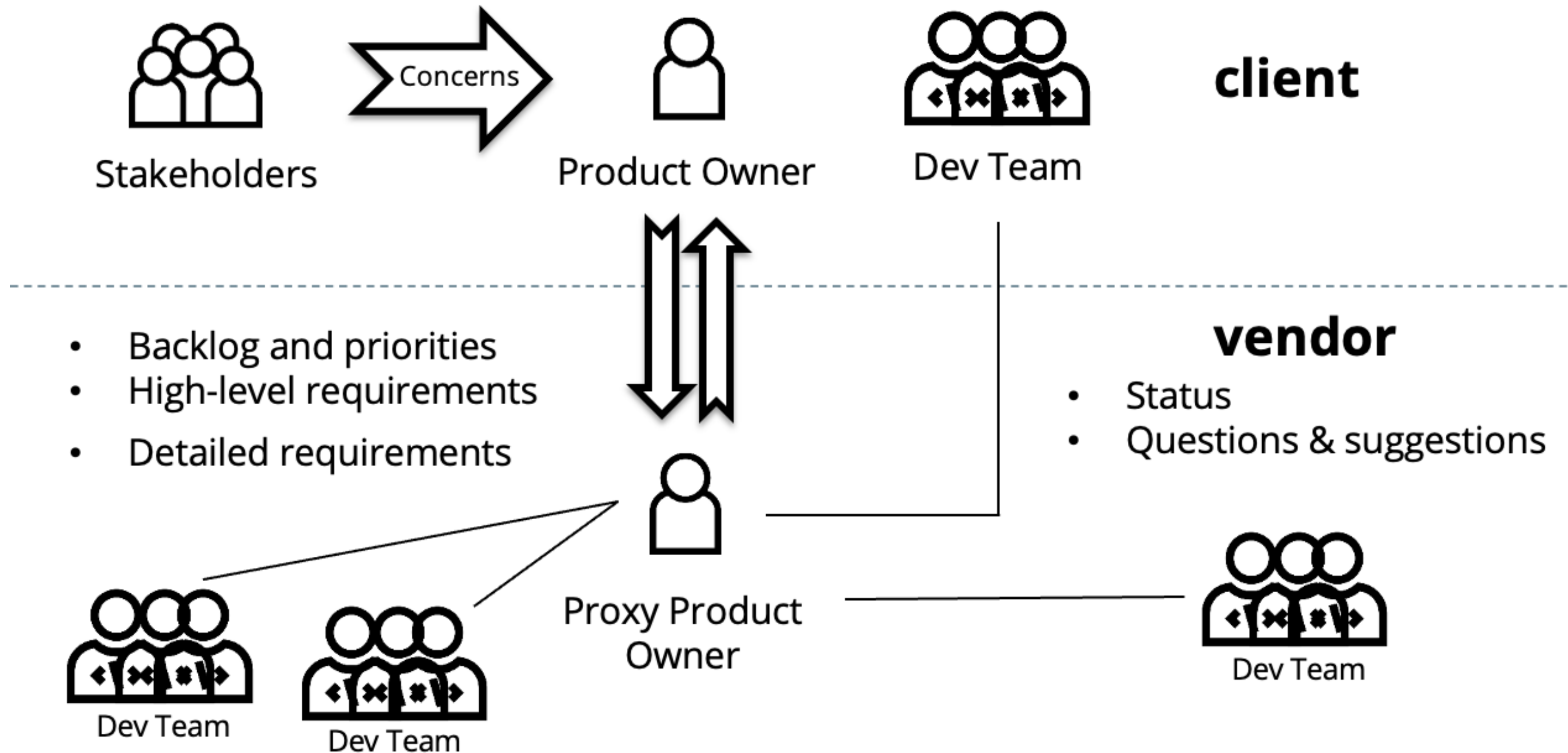
- Самоорганізована команда (5-9 чол)
- Команда знає бізнес домен
- Постійне спілкування
- Близькість Product Owner'a



Proxy Product Owner



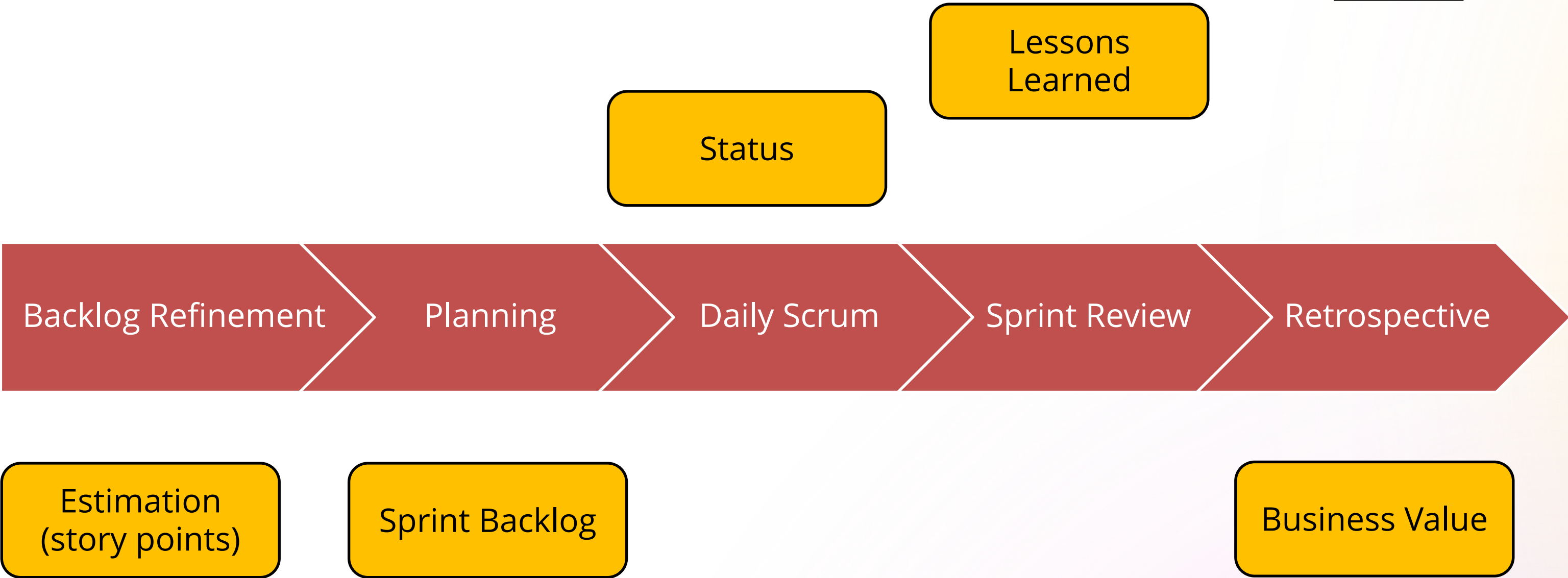
Web
Academy



Роль БА в церемоніях Scrum



Web Academy



How much is known about the task	Everything	Almost everything	Something	Almost nothing	Nothing	Nothing
Dependencies	None	Almost none	Some	Few	More than few	Unknown
How much work effort	Less than 2 hours	Half a day	Up to two days	Few days	Around a week	More than one week
Story Points	1	2	3	5	8 Should be split into smaller items	13 Must be split into smaller items

Scrum Tailored Model

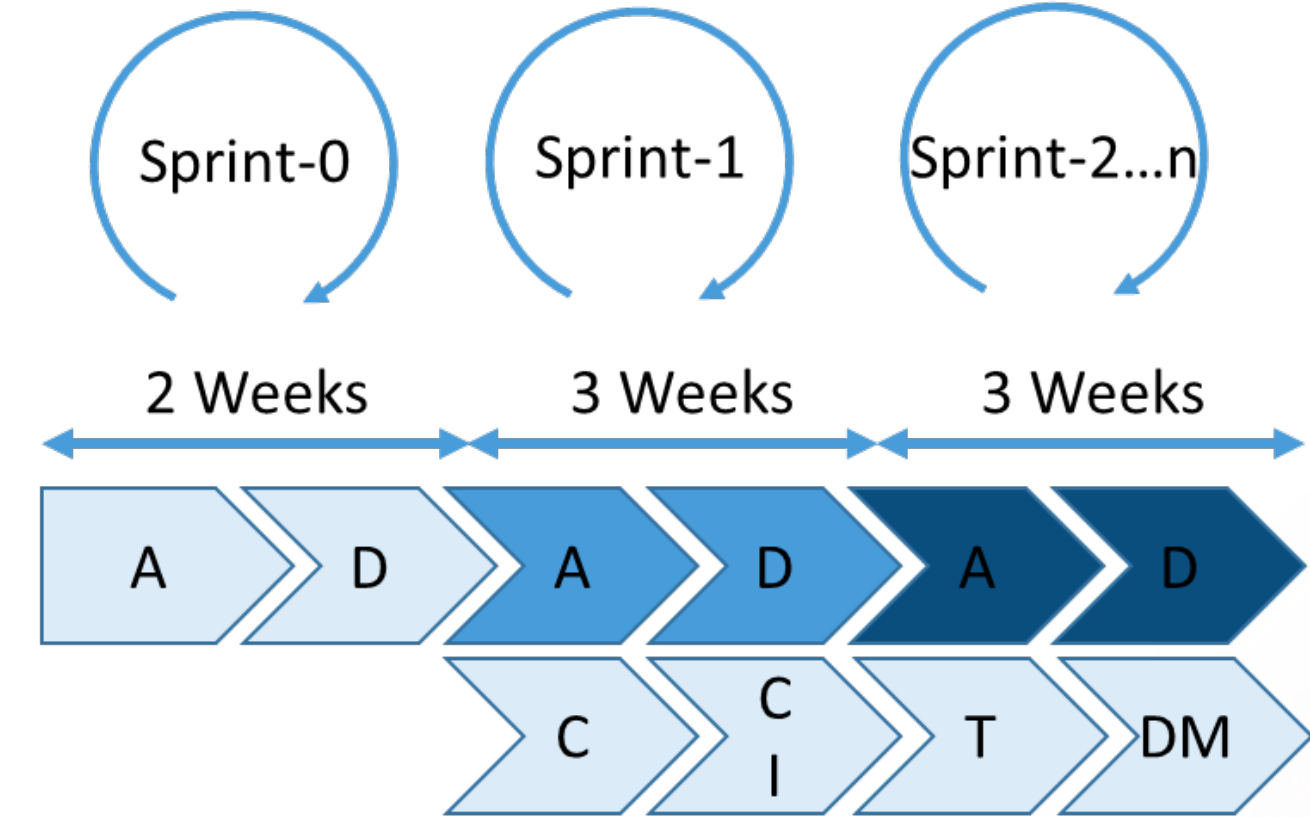


Web Academy

Product Backlog



Sprint Backlog



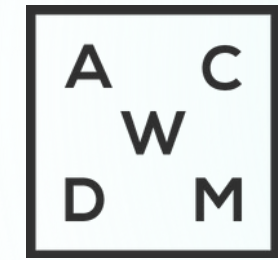
Key

- A: Analysis
- D: Design
- C: Code
- CI: Continuous Integration
- T: Test
- DM: Demo
- UAT: User Acceptance

Finished product for Production deployment



UAT



**Web
Academy**

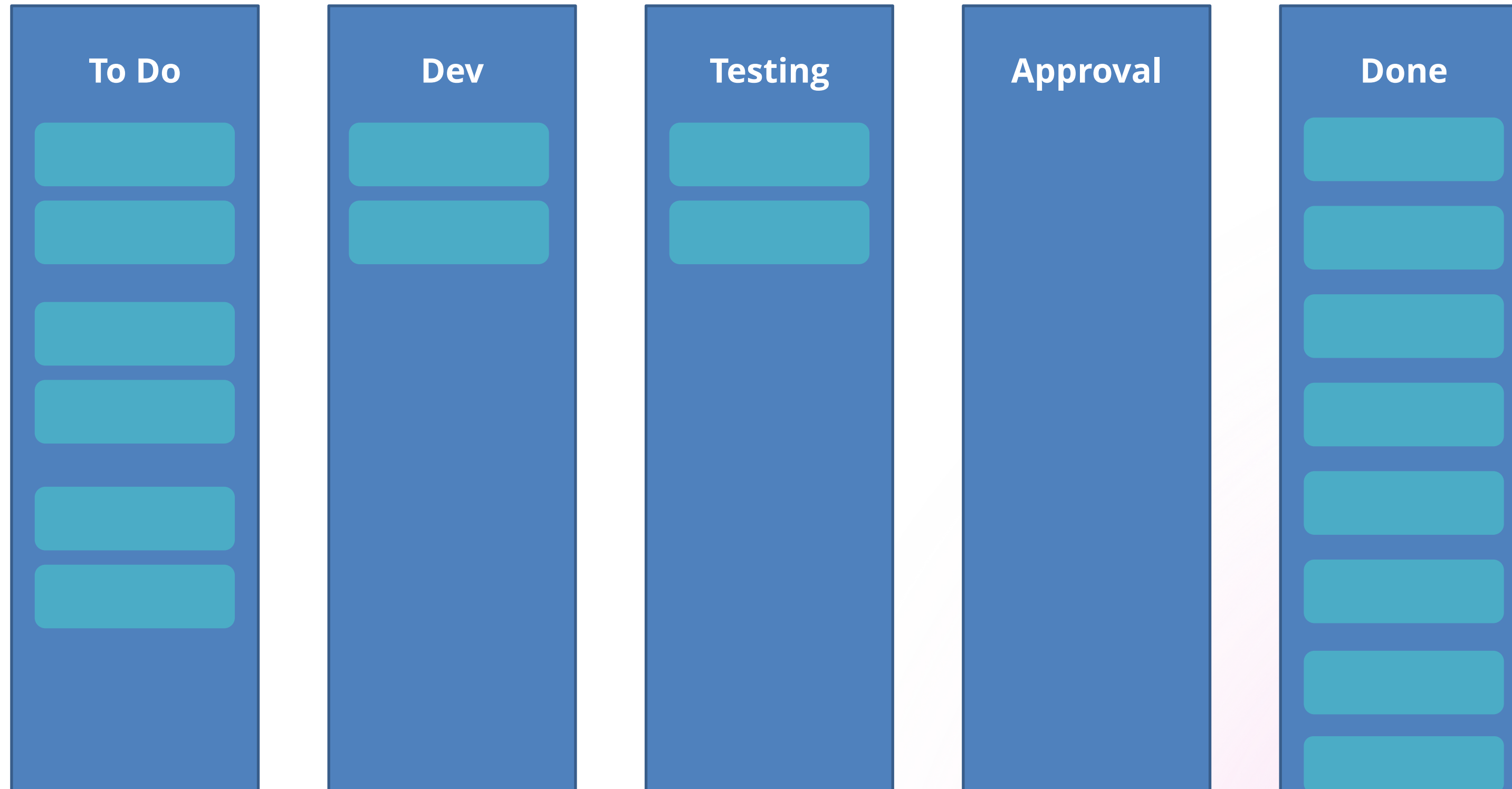
KANBAN

KANBAN

Один з важливих принципів роботи з методології "Канбан" - це обмеження кількості роботи, що виконується в даний момент (WIP). Обмеження WIP підвищують пропускну здатність команди і скорочують обсяг роботи, «майже виконаної», змушуючи команду зосередитися на меншому наборі завдань.



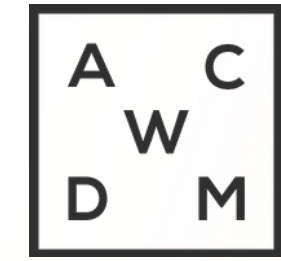
Web
Academy



Канбан має і недоліки:

1. Система погано працює з командами чисельністю понад 5 осіб
2. Він не призначений для довгострокового планування та складних продуктів та систем

Scrum vs Kanban



Web
Academy

Scrum

- Ітерації
- Список завдань
- Оцінка завдань
- Завдання у спринті не змінюються
- Реліз у кінці спринту

Автобус, який зупиняється лише на певних зупинках, де люди виходять групами

Kanban

- Постійна розробка
- Завдання можна «підсовувати» будь-якої миті
- Оцінка не потрібна
- Можна випускати кожен окрему сторі

Маршрутка: захотів пасажир вийти, попросив водія і вийшов там, де йому потрібно.



Web
Academy

Дякую за увагу!

Питання?



Web
Academy

CREATE YOUR IT FUTURE

WITH WEB ACADEMY

